

Машины для агробизнеса.

Стратегия успеха в условиях глобальной конкуренции.

Мальцев Валерий Викторович
Генеральный директор
ООО «КЗ «Ростсельмаш»



География поставок Ростсельмаш с производственных площадок России, США, Канады и Казахстана охватывает 31 страну мира



РОСТСЕЛЬМАШ

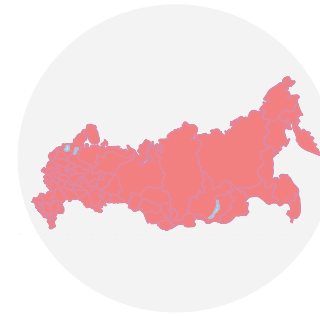
1

**Экспансия на внешние
рынки сбыта**



2

**Рост оборота в странах
присутствия**



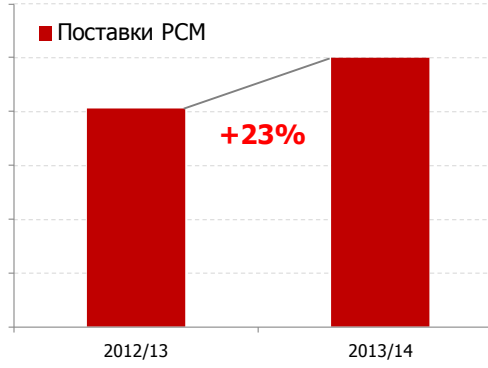
В 2013/14 с\г на снижающихся рынках РСМ увеличил объемы поставок комбайнов

Рынок РФ и Казахстана



Для более интенсивного развития необходима государственная поддержка отрасли (субсидирование ставок по кредитам, введение утилизационного сбора на б/у комбайны, программы по обновлению парка техники)

Экспортные рынки сбыта



Рост за счет ежегодного выхода на 3 новых рынка сбыта – например, в 2013/14 с\г РСМ открыл продажи в Германии, Румынии, Сербии

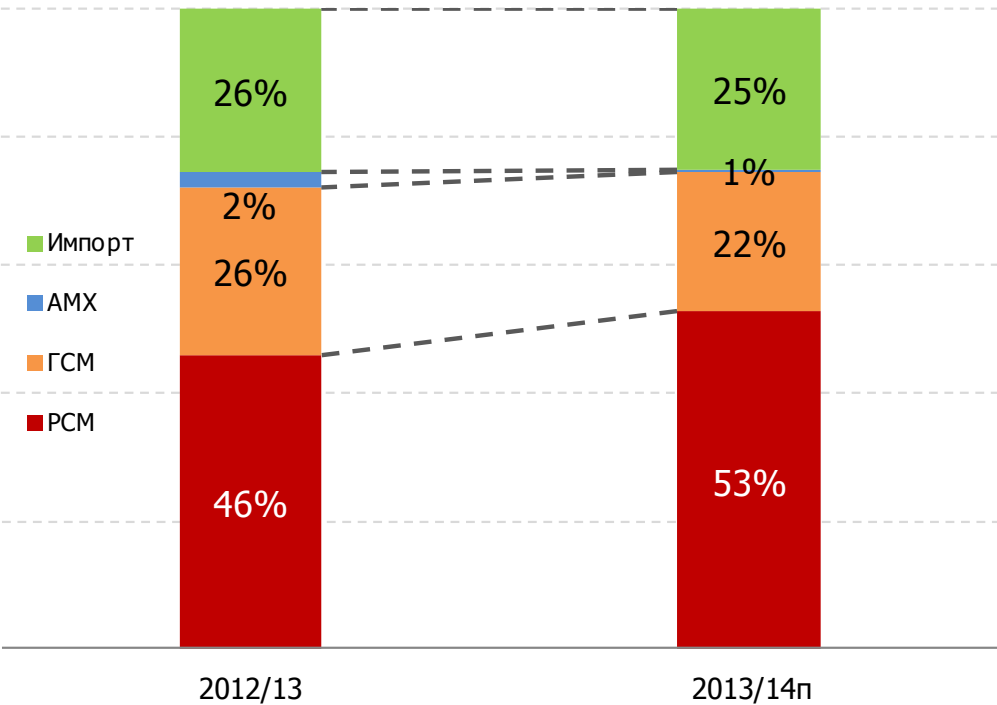


В 2013/14 с\хг РСМ потеснил основных конкурентов на рынке зерноуборочных комбайнов в РФ

Рынок ЗУК РФ, шт.



Структура рынка, %



Реализация стратегии компании способствовала росту доли РСМ на снижающемся рынке с 46% до 53%



- Ростсельмаш – первая из российских компаний, для покупателей которой ЭКСАР застраховал кредит на приобретение техники.
- Совместно с ЭКСАР в текущем периоде было реализовано сделок на общую сумму более чем 850 млн. руб.
- География сотрудничества с ЭКСАР постоянно расширяется, кооперация уже покрывает все европейские рынки сбыта и ряд рынков СА.

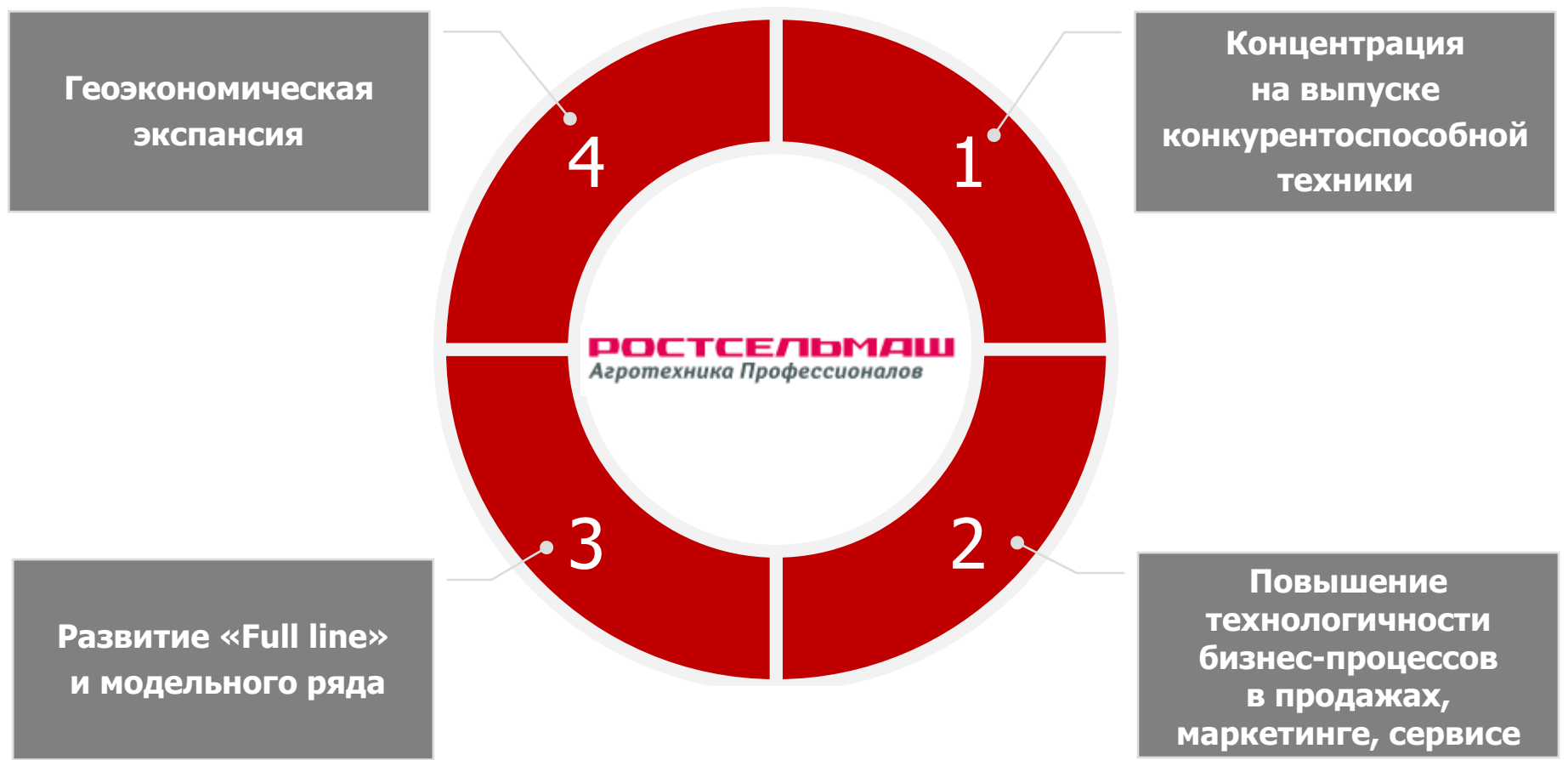


Меры по развитию российского экспорта с/х техники

- Внесение в уставный капитал ОАО «Росагролизинг» дополнительных средств на финансирование лизинга техники в зарубежных странах;
- Экспортное финансирование техники – 3 млрд. руб. в год на возвратной основе.



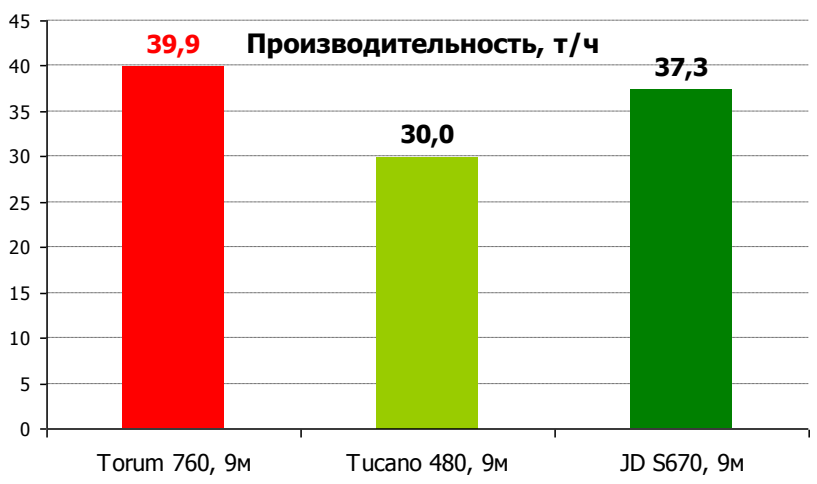
Основные факторы успеха и развития РСМ



Результаты некоторых сравнительных испытаний комбайнов РСМ...

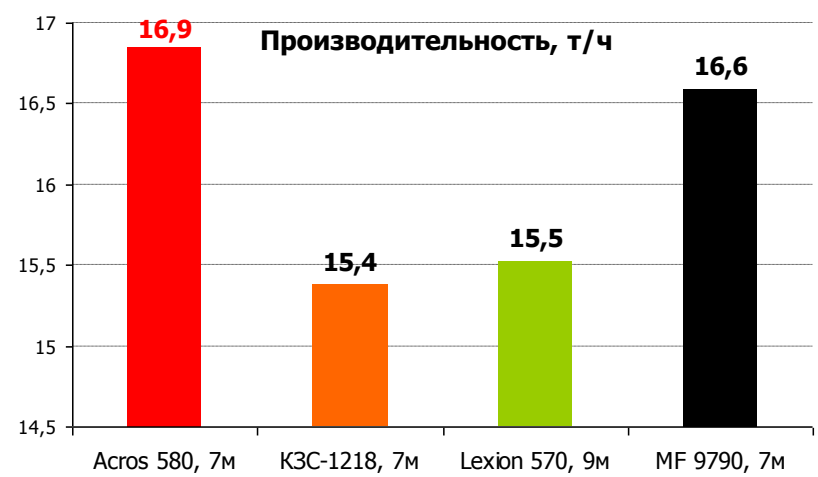
2013 г.: комбайн **Torum 760*** по ряду ключевых показателей превзошел основных конкурентов

■ на полях ЗАО «Орелсельпром», (ГК «Черкизово», Орловская область)



2013 г.: комбайн **Acros 580*** показал наилучшие результаты по ключевым показателям работы

■ на полях СХП «Сергеевское» (АХ «Апротек», Воронежская область)



Ростсельмаш и далее готов демонстрировать техническое превосходство.
Мы готовы принять вызов на сравнительные испытания техники
от любых ведущих производителей.



Маркетинг

Стандарт маркетинга

Исследования рынка

Исследования удовлетворенности потребителей

Бенчмаркинг

- Более 300 маркетинговых мероприятий в год.
- Единые стандарты подачи РСМ по всей ТПС.

Продажи

Стандарт развития дилерской сети

Стандарт продаж

CRM – система

Академия РСМ

- Широкая дилерская сеть. Более 500 филиалов во всем мире.
- Клиенты десятков стран выбирают технику РСМ.

Сервис

Стандарт развития сервисной сети

Стандарт сервиса

Академия РСМ

- Гарантия на технику 2 года.
- Сервис 24/7



2000
2013-2014
-2020



Don 1500B Niva Don 680



Torum 740 Acros 530 Vector 410 Niva RSM 1401 RSM 1701 Don 680M ES 100 HHT 435 2335 Row-Crop 190 HHT 575 SX 275 PS 850 OZB 70 Cormorant H

Torum 760 Acros 560 Vector 420 Acros 580 Vector 450 Track ES 150 HHT 475 HHT 535 2375 Row-Crop 220 Row-Crop 280 Row-Crop 305 PS 1200



Cormorant V MZS 90 DH 730 C 500 TD 500 SD 550

MZP-PS DH750 C 750 TD 600 SD 650 TD 700 SD 1050



RSM 161 RSM 191 RSM 181 RSM 171 RSM 155 RSM 154 RSM 153 RSM 131 RSM 092

Versatile Тракторы Versatile опрыскиватели Versatile ПОиПТ

24 вида с/х техники.
Более 100 моделей
и модификаций

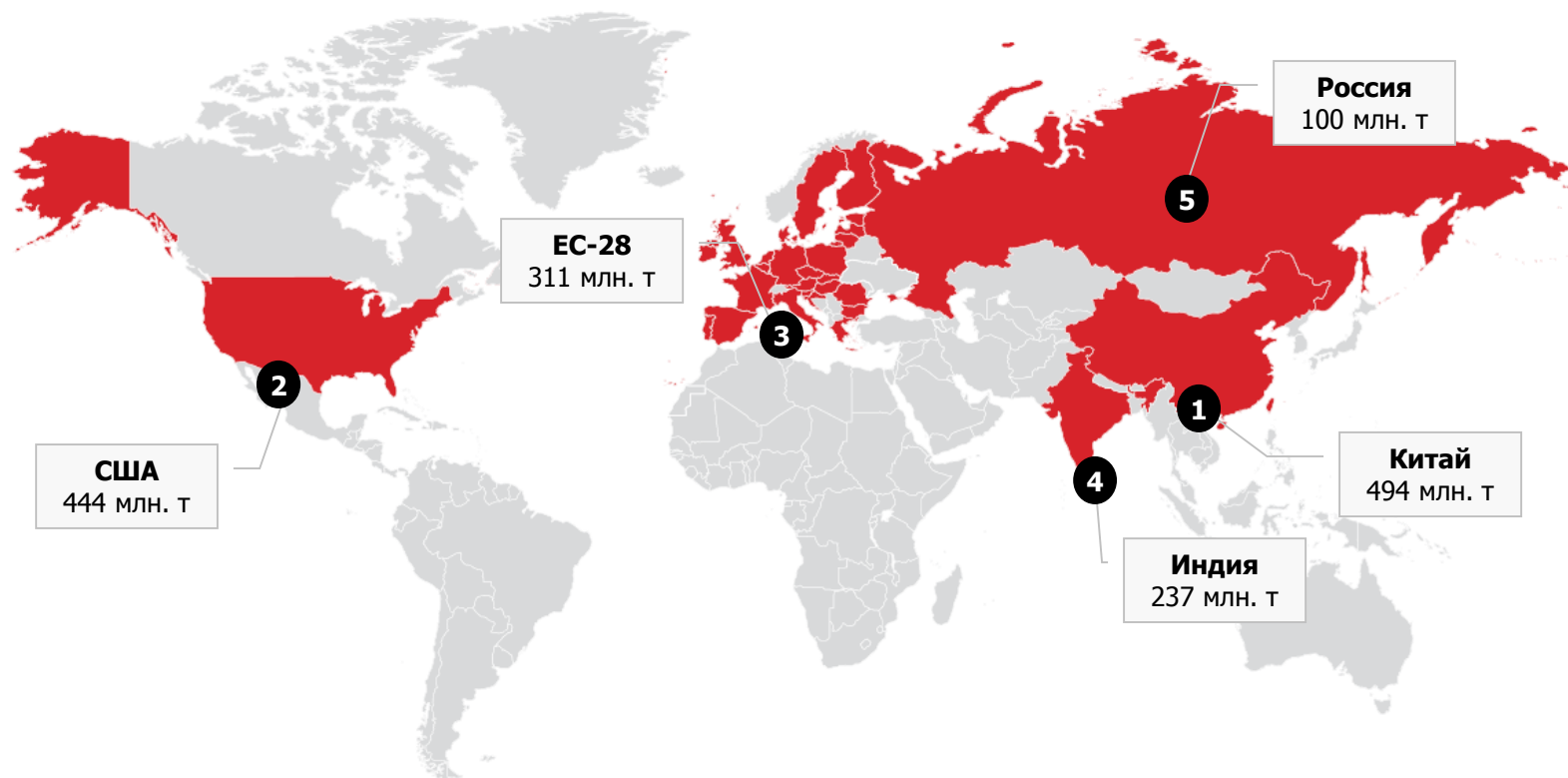
Ритмика обновления модельного ряда РСМ увеличивается по частоте



LLC комбайна Niva – 41 год (в серии)

Niva выпускается столь долго, потому как до сих пор востребована фермерами из хозяйств с невысокой урожайностью и малой посевной площадью.





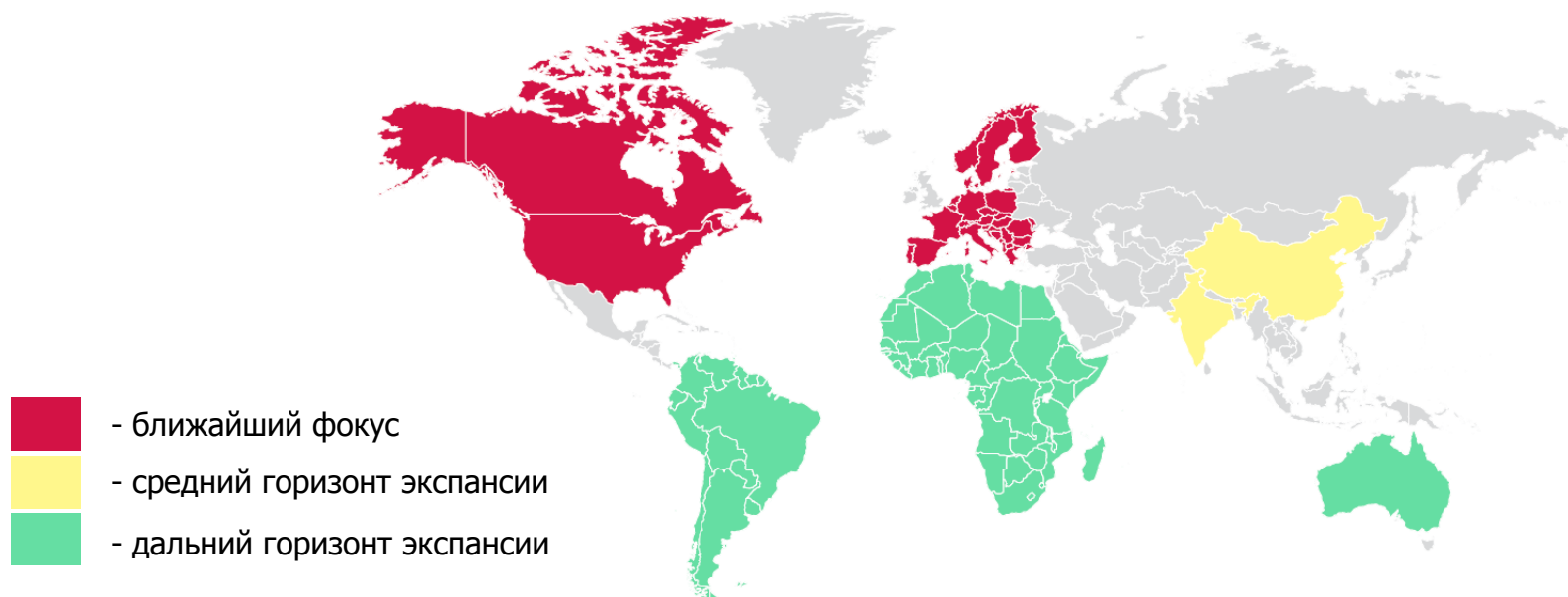
Каждая страна, где есть посевные площади, интересна для РСМ

Источник: USDA



Стратегия региональной экспансии Ростсельмаш подразумевает поставки техники на все потенциальные рынки сбыта

- Ближайший фокус – группа стран, где у РСМ есть лояльная база потребителей, компания планирует наращивать объемы поставок техники;
- Средний горизонт экспансии – рынки сбыта с большим потенциалом, где техника РСМ уже эксплуатируется и будет востребована аграриями в дальнейшем;
- Дальний горизонт экспансии – новые для РСМ рынки сбыта, участники которых заинтересованы в получении современной техники.



РОСТСЕЛЬМАШ

